

# **PASSEPARTOUT SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE**

Sede in Portoscuso – Via dell'Artigianato 28  
Capitale sociale Euro 75,00  
Capitale Sociale versato Euro 75,00  
Iscritto alla C.C.I.A.A. di CAGLIARI al n. 03667960920  
Numero R.E.A. CA 288645  
Codice Fiscale 03667960920  
Partita IVA 03667960920  
Iscrizione Albo Regionale Cooperative C115932

## **BILANCIO SOCIALE 2025**

### **PREMESSA**

Gentili Soci, Stakeholder, Collaboratori e Partner,

con la presentazione del Bilancio Sociale 2025 la Cooperativa Sociale Passepartout rinnova il proprio impegno verso la trasparenza, la responsabilità sociale e la valorizzazione del territorio nel quale opera.

L'esercizio 2025 è stato caratterizzato da un contesto economico complesso, influenzato dall'aumento generalizzato dei costi operativi, dalle difficoltà del mercato industriale e dalla persistente instabilità economica che ha interessato il sistema produttivo nazionale e regionale. Nonostante tali criticità, la Cooperativa ha continuato a perseguire con determinazione la propria missione mutualistica e sociale, consolidando le relazioni con clienti strategici e mantenendo attiva la propria funzione di presidio economico e occupazionale nel territorio del Sulcis Iglesiente.

Il Bilancio Sociale rappresenta per Passepartout non soltanto un adempimento normativo, ma soprattutto uno strumento di dialogo con tutti i portatori di interesse. Attraverso questo documento intendiamo illustrare non solo i dati economici della gestione, ma anche il valore sociale prodotto quotidianamente attraverso il lavoro, la collaborazione e la costruzione di relazioni professionali improntate alla correttezza e alla fiducia reciproca.

Nel corso del 2025 la Cooperativa ha proseguito il proprio percorso di consolidamento organizzativo, investendo nel rafforzamento delle attività operative, nell'ampliamento delle collaborazioni commerciali e nella valorizzazione delle competenze professionali interne.

La perdita registrata nell'esercizio deve essere letta nell'ambito di una fase di crescita e riorganizzazione aziendale, durante la quale la Cooperativa ha sostenuto investimenti e costi necessari al mantenimento della competitività e della continuità operativa.

Guardiamo al futuro con senso di responsabilità e fiducia, consapevoli che il modello cooperativo continui a rappresentare uno strumento concreto di sviluppo sostenibile, inclusione sociale e valorizzazione del territorio.

## **PREMESSE E NOTE METODOLOGICHE**

Con la presente quinta edizione del Bilancio Sociale, la Cooperativa Sociale Passepartout intende offrire una rappresentazione trasparente, completa e verificabile delle attività svolte nel corso dell'esercizio 2025, evidenziando non soltanto i risultati economici raggiunti, ma anche il valore sociale prodotto a beneficio del territorio, dei lavoratori, dei soci e degli stakeholder.

Il Bilancio Sociale costituisce uno strumento di rendicontazione fondamentale per una cooperativa sociale, poiché consente di integrare i dati economico-finanziari con gli aspetti etici, sociali e organizzativi che caratterizzano l'attività mutualistica dell'ente.

La redazione del presente documento è stata effettuata nel rispetto delle Linee Guida per il Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore approvate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Il documento è stato elaborato mediante il coinvolgimento degli organi amministrativi e delle figure operative della Cooperativa, secondo principi di:

- trasparenza;
- responsabilità;
- chiarezza;
- verificabilità;
- partecipazione;
- continuità;
- imparzialità.

La Cooperativa garantisce la diffusione del presente documento mediante deposito presso il Registro delle Imprese, conservazione presso la sede sociale e trasmissione digitale agli stakeholder interessati.

## **IDENTITÀ DELLA COOPERATIVA**

La Cooperativa Sociale Passepartout opera come cooperativa sociale di tipo B ai sensi della Legge 381/1991. Tale configurazione giuridica attribuisce alla Cooperativa una duplice finalità:

- esercizio di attività economiche organizzate;
- perseguimento di obiettivi di inclusione sociale e lavorativa.

La Cooperativa agisce secondo il principio della mutualità prevalente, orientando la propria attività non alla massimizzazione del profitto ma alla creazione di valore collettivo, occupazionale e territoriale.

Evoluzione storica della cooperativa

La Cooperativa è stata originariamente costituita nel 2016, ma l'attuale assetto gestionale e organizzativo deriva da una significativa fase di ristrutturazione avviata nel 2018.

Tale processo ha comportato:

- il rinnovo della governance;
- la ridefinizione degli obiettivi strategici;
- la riorganizzazione operativa;
- il riposizionamento commerciale;
- la specializzazione nel settore delle forniture industriali.

L'avvio effettivo della nuova gestione è avvenuto il 21 febbraio 2019 e ha segnato l'inizio di un percorso di consolidamento progressivo fondato su criteri di sostenibilità economica, affidabilità operativa e radicamento territoriale.

Contesto territoriale

La Cooperativa opera prevalentemente nel territorio del Sulcis Iglesiente, area storicamente caratterizzata da una forte presenza industriale nei comparti energetico, minerario, ambientale e manifatturiero.

Il contesto economico locale presenta criticità strutturali legate:

- alla riduzione della capacità produttiva industriale;
- alla contrazione occupazionale;
- all'insularità;
- alle difficoltà infrastrutturali;
- alla limitata presenza di investimenti.

In tale scenario la Cooperativa svolge una funzione economica e sociale significativa, contribuendo al mantenimento della rete produttiva locale e alla creazione di opportunità lavorative.

## **PRESENTAZIONE DELLA COOPERATIVA**

La Passepartout Società Cooperativa Sociale opera nel settore delle forniture industriali e dei servizi connessi al comparto produttivo territoriale, mantenendo una forte identità mutualistica e sociale.

La Cooperativa, pur essendo stata originariamente costituita nel 2016, ha intrapreso un nuovo percorso gestionale a partire dal 2018, attraverso una profonda riorganizzazione societaria e operativa culminata con l'avvio della nuova gestione nel febbraio 2019.

Nel corso degli anni la Cooperativa ha consolidato la propria presenza nel territorio del Sulcis Iglesiente, sviluppando rapporti commerciali con importanti realtà industriali regionali e rafforzando il proprio ruolo quale interlocutore locale affidabile per la fornitura di materiali, attrezzature e servizi complementari.

Passepartout è una Cooperativa Sociale di tipo B e persegue finalità di inclusione lavorativa e integrazione sociale di soggetti svantaggiati, nel rispetto dei principi cooperativi e mutualistici previsti dalla normativa vigente.

La sede legale e operativa è situata in Via dell'Artigianato n. 28 a Portoscuso, posizione strategica che consente alla Cooperativa di operare efficacemente all'interno del contesto industriale del territorio.

## **MISSIONE E VALORI**

La missione della Cooperativa Sociale Passepartout consiste nel coniugare sostenibilità economica e utilità sociale attraverso lo sviluppo di attività imprenditoriali orientate al territorio.

La cooperativa promuove:

- inclusione lavorativa;
- valorizzazione delle competenze;
- tutela della dignità del lavoro;
- collaborazione con il tessuto produttivo locale;
- sviluppo economico territoriale;
- responsabilità sociale d'impresa.

I valori fondanti della cooperativa sono rappresentati da:

- mutualità;
- solidarietà;
- legalità;
- trasparenza;

- affidabilità;
- prossimità al territorio.

## **ANALISI DEL CONTESTO ECONOMICO**

L'esercizio 2025 è stato caratterizzato da una situazione economica nazionale e regionale ancora complessa.

Le imprese operanti nei comparti industriali e delle forniture hanno continuato a confrontarsi con:

- incremento dei costi energetici;
- aumento dei prezzi delle materie prime;
- difficoltà nelle catene di approvvigionamento;
- contrazione degli investimenti industriali;
- maggiore competitività del mercato.

In Sardegna tali criticità risultano amplificate dalla condizione di insularità e dalla progressiva riduzione del tessuto industriale tradizionale.

Nonostante ciò, il comparto delle manutenzioni, delle forniture tecniche e dei servizi alle imprese continua a rappresentare un settore strategico, soprattutto in relazione alle attività energetiche e ambientali presenti nel territorio.

In questo contesto Passepartout ha perseguito una strategia improntata a:

- prudenza gestionale;
- consolidamento delle relazioni commerciali;
- ampliamento graduale del mercato;
- contenimento dei rischi operativi;
- valorizzazione delle competenze interne.

## **ATTIVITÀ SVOLTE NEL 2025**

Nel corso dell'esercizio 2025 la Cooperativa ha proseguito la propria attività nel settore delle forniture industriali, ampliando progressivamente la rete di clienti e consolidando i rapporti commerciali già esistenti.

L'attività si è concentrata prevalentemente:

- nella fornitura di materiali industriali;
- nella commercializzazione di dispositivi e attrezzature per aziende;
- nella gestione di servizi accessori connessi alle esigenze operative dei clienti;

- nello sviluppo di rapporti commerciali con imprese del settore energetico e ambientale.

La Cooperativa ha continuato a collaborare con realtà industriali strategiche del territorio sardo, mantenendo relazioni operative con importanti operatori pubblici e privati.

Nel corso del 2025 sono inoltre proseguite le attività di ampliamento commerciale attraverso:

- nuove iscrizioni ad albi fornitori;
- partecipazione a procedure di affidamento;
- consolidamento della presenza territoriale;
- sviluppo di nuove partnership operative.

## **INDICATORI ECONOMICI E PATRIMONIALI**

Andamento economico

L'esercizio 2025 evidenzia un incremento dell'operatività aziendale e del volume delle attività commerciali svolte.

Principali dati economici:

L'esercizio si chiude con una perdita contenuta, determinata principalmente dall'incremento dei costi operativi sostenuti per il consolidamento dell'attività aziendale, l'ampliamento delle forniture e l'incremento della struttura organizzativa.

La Cooperativa ha mantenuto comunque la continuità aziendale e un equilibrio gestionale complessivamente sostenibile, nonostante il contesto economico caratterizzato da inflazione, aumento dei costi energetici e incremento generale dei prezzi di mercato.

### **Composizione dei costi**

Le principali voci di costo risultano rappresentate da:

- L'incidenza significativa dei costi per acquisto merci conferma la specializzazione della Cooperativa nel settore delle forniture industriali.
- L'incremento dei costi del personale evidenzia il mantenimento dell'impegno occupazionale e sociale della Cooperativa.

### **Situazione patrimoniale**

La struttura patrimoniale della Cooperativa risulta caratterizzata da una gestione prudente e da un contenuto livello di indebitamento.

**Principali dati patrimoniali:**

La Cooperativa mantiene una struttura dimensionale coerente con quella di una microimpresa operante nel settore delle forniture industriali, continuando a investire gradualmente nel rafforzamento della propria capacità operativa.

## **ORGANIZZAZIONE INTERNA**

La Cooperativa mantiene una struttura organizzativa snella e flessibile, coerente con le dimensioni aziendali e con le esigenze operative del settore.

- L'organizzazione interna si fonda su:
- collaborazione diretta tra soci e lavoratori;
- gestione partecipata;
- responsabilizzazione operativa;
- flessibilità organizzativa;
- contenimento dei costi gestionali.
- Le principali funzioni aziendali riguardano:
- gestione amministrativa;
- gestione commerciale;
- approvvigionamento merci;
- coordinamento operativo;
- gestione dei rapporti con clienti e fornitori.
- Gestione amministrativa e controllo

La Cooperativa adotta procedure amministrative improntate a correttezza, tracciabilità e trasparenza.

Particolare attenzione viene dedicata:

- al controllo dei costi;
- alla regolarità fiscale e contributiva;
- alla pianificazione finanziaria;
- alla gestione documentale;
- al monitoraggio della liquidità aziendale.

La ridotta dimensione organizzativa consente inoltre un controllo diretto e costante delle attività operative da parte degli amministratori.

## **PERSONALE E IMPATTO SOCIALE**

La Cooperativa Sociale Passepartout riconosce nel lavoro uno strumento fondamentale di inclusione sociale e valorizzazione delle persone.

Nel corso del 2025 la Cooperativa ha mantenuto il proprio impegno verso:

- la tutela dei lavoratori;
- la sicurezza nei luoghi di lavoro;
- la regolarità contributiva e retributiva;
- la valorizzazione delle competenze professionali;
- l'inclusione sociale.

I costi sostenuti per salari, contributi e trattamento di fine rapporto testimoniano la continuità occupazionale garantita dalla Cooperativa.

Particolare attenzione è stata dedicata:

- alla formazione operativa;
- alla sicurezza sul lavoro;
- all'integrazione delle figure operative;
- alla costruzione di un ambiente lavorativo collaborativo e inclusivo.

La Cooperativa conferma la propria vocazione sociale attraverso la disponibilità ad attivare percorsi di inserimento lavorativo rivolti a soggetti svantaggiati, in collaborazione con enti pubblici e servizi territoriali.

## **SICUREZZA SUL LAVORO E RESPONSABILITÀ SOCIALE**

La Cooperativa considera la tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori un elemento essenziale della propria attività.

Nel corso del 2025 sono state mantenute le procedure previste dalla normativa vigente in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro.

Particolare attenzione è stata dedicata:

- all'utilizzo corretto dei dispositivi di protezione individuale;
- alla prevenzione dei rischi operativi;
- alla formazione dei lavoratori;
- alla sicurezza nelle attività di movimentazione e trasporto;
- al rispetto delle procedure aziendali.

La Cooperativa promuove inoltre una cultura aziendale basata su:

- rispetto reciproco;
- collaborazione;
- inclusione;
- legalità;
- correttezza professionale.
- Responsabilità verso i fornitori

- Passepartout sviluppa i propri rapporti commerciali privilegiando:
- affidabilità;
- puntualità;
- correttezza nei rapporti economici;
- continuità delle collaborazioni;
- valorizzazione dei fornitori locali.

La Cooperativa ritiene strategico il consolidamento di relazioni commerciali stabili e durature, fondate sulla fiducia reciproca e sulla qualità delle forniture.

## **RAPPORTI CON IL TERRITORIO E GLI STAKEHOLDER**

La Cooperativa opera in stretto collegamento con il tessuto produttivo locale e considera strategico il rapporto con il territorio.

I principali stakeholder della Cooperativa risultano essere:

- soci;
- lavoratori;
- clienti;
- fornitori;
- enti pubblici;
- imprese industriali del territorio;
- comunità locali.

Nel corso del 2025 la Cooperativa ha consolidato rapporti commerciali con realtà industriali di rilievo operanti nei comparti energetico, ambientale e produttivo.

L'attività svolta contribuisce indirettamente:

- al mantenimento della filiera industriale territoriale;
- allo sviluppo dell'economia locale;
- alla creazione di opportunità occupazionali;
- al rafforzamento della rete economica del Sulcis Iglesiente.

## **GOVERNANCE**

La Cooperativa Sociale Passepartout adotta un modello di governance fondato sui principi cooperativi della partecipazione democratica, della mutualità, della responsabilità condivisa e della trasparenza amministrativa.

La struttura di governo societario è improntata a criteri di semplicità organizzativa e gestione diretta, coerentemente con le dimensioni aziendali e con la natura mutualistica della cooperativa.

L'assetto di governance garantisce:

- partecipazione attiva dei soci alle decisioni strategiche;
- controllo diretto della gestione;
- trasparenza amministrativa;
- contenimento dei costi organizzativi;
- rapidità decisionale;
- monitoraggio costante delle attività operative.

La Cooperativa opera nel rispetto delle disposizioni previste:

dal Codice Civile;

- dalla normativa sulle cooperative sociali;
- dalla disciplina del Terzo Settore;
- dalla normativa fiscale e contributiva;
- dalla normativa in materia di salute e sicurezza sul lavoro;
- dai principi di correttezza amministrativa e contabile.

La Cooperativa è composta dai soci Ligas Roberto rappresentante della Cooperativa, Balestrini Luciano e Uccheddu Mattia (subentrato al socio Scalas Guido dimissionario in data 08/10/2025) i quali ricoprono rispettivamente i ruoli di Presidente del Consiglio di Amministrazione, Vicepresidente e Consigliere e tali cariche sono state rinnovate e confermate con il Verbale di Assemblea dei Soci del 09/10/2025. L'assemblea dei soci si è ritrovata formalmente così come previsto dal codice civile nel corso del 2025 per l'approvazione del bilancio, ma di fatto, data la natura e le dimensioni della Cooperativa, i soci sono in contatto giornaliero. Si riporta inoltre, nonostante l'avvenimento si sia verificato nel 2023, l'ammissione a nuovo Consigliere del CdA in data 09/10/2025 del già socio lavoratore Sig. Uccheddu Mattia. Pertanto il capitale sociale della Cooperativa dal 26/10/2023 passa a un valore di € 75,00.

## Composizione del Consiglio d'amministrazione e degli altri soci al 31.12.2025

Nome	Cognome	Carica	Data di Nascita	Comune di residenza	Nazionalità
Roberto	Ligas	Presidente	01/02/1973	Portoscuso	Italiana
Luciano	Balestrini	Vice Presidente	23/02/1963	Gonnesa	Italiana
Mattia	Uccheddu	Consigliere e Socio Lavoratore	10/09/1986	Carbonia	Italiana

Rispetto all'anno precedente, la composizione dei soci è stata ridimensionata a causa delle dimissioni dei Sigg. Boi Riccardo e Desogus Milena avvenute entrambi in data 30/07/2025 con Verbale del Consiglio di Amministrazione di pari data.

L'azienda non è partecipata da altre aziende. Per quanto riguarda i singoli soci, solo Roberto Ligas è socio in altra azienda, in particolare è socio con carica di Presidente della Cooperativa sociale South West Port di Portoscuso.

### Assemblea dei soci

L'Assemblea dei soci rappresenta l'organo sovrano della Cooperativa e costituisce il principale momento di partecipazione democratica alla vita societaria.

Ogni socio partecipa alla gestione della Cooperativa secondo il principio "una testa, un voto", indipendentemente dalla quota di capitale posseduta, nel rispetto dei principi cooperativi previsti dalla normativa vigente.

L'Assemblea provvede:

- all'approvazione del bilancio d'esercizio;
- alla nomina degli amministratori;
- alla definizione degli indirizzi strategici;
- alle modifiche statutarie;
- alle decisioni fondamentali relative alla vita della cooperativa.
- La Cooperativa promuove una partecipazione attiva e consapevole dei soci, favorendo il confronto interno e la condivisione degli obiettivi aziendali.

### Consiglio di Amministrazione

La gestione della cooperativa è affidata al Consiglio di Amministrazione, organo responsabile dell'indirizzo gestionale, amministrativo e strategico della società.

Il Consiglio di Amministrazione opera secondo criteri di collegialità, responsabilità e continuità gestionale.

Le principali competenze del Consiglio riguardano:

- gestione economica e finanziaria;
- organizzazione delle attività operative;
- gestione dei rapporti commerciali;
- pianificazione strategica;
- monitoraggio dei rischi aziendali;
- controllo dell'equilibrio economico e patrimoniale;
- attuazione delle finalità mutualistiche e sociali.

La ridotta dimensione aziendale consente agli amministratori di mantenere un contatto diretto e costante con le attività operative, favorendo una gestione dinamica e orientata alla soluzione tempestiva delle problematiche.

### **Composizione della base sociale**

La Cooperativa è composta da soci lavoratori e soci volontari che partecipano attivamente alla vita societaria.

La presenza di una base sociale contenuta favorisce:

- relazioni dirette tra soci e amministratori;
- maggiore coinvolgimento nelle decisioni;
- flessibilità organizzativa;
- condivisione degli obiettivi strategici;
- forte senso di appartenenza.

La Cooperativa non risulta partecipata da altri soggetti giuridici e mantiene piena autonomia gestionale e organizzativa.

Trasparenza e controllo interno

Passapartout attribuisce particolare importanza alla correttezza amministrativa e alla trasparenza gestionale.

L'attività amministrativa è improntata a criteri di:

- tracciabilità delle operazioni;
- regolarità contabile;
- monitoraggio finanziario;
- controllo documentale;
- rispetto degli adempimenti fiscali e contributivi.

La Cooperativa mantiene un rapporto costante con i consulenti amministrativi e professionali esterni al fine di garantire:

- correttezza degli adempimenti societari;
- aggiornamento normativo;
- conformità fiscale;
- regolarità contabile.
- Gestione dei rischi
- La governance della Cooperativa presta particolare attenzione alla gestione dei rischi aziendali, soprattutto in relazione:
  - all'andamento del mercato industriale;
  - alla volatilità dei costi delle forniture;
  - alla gestione della liquidità;
  - alla dipendenza dal contesto economico territoriale;
  - alla continuità dei rapporti commerciali.
- La strategia adottata è orientata a una gestione prudente, caratterizzata da:
  - contenimento dell'indebitamento;
  - controllo dei costi;
  - monitoraggio finanziario costante;
  - sviluppo progressivo e sostenibile;
  - mantenimento degli equilibri aziendali.
- Etica e responsabilità gestionale

La Cooperativa ispira la propria attività ai principi di correttezza, legalità e responsabilità sociale.

Gli amministratori operano perseguendo:

- tutela della continuità aziendale;
- sostenibilità economica;
- tutela dei lavoratori;
- rispetto degli stakeholder;
- valorizzazione del territorio;
- perseguimento delle finalità mutualistiche.

L'azione amministrativa viene esercitata nella consapevolezza che la cooperativa rappresenta non soltanto un soggetto economico, ma anche uno strumento di sviluppo sociale e territoriale.

## **ANALISI SWOT**

### **Punti di forza**

- Forte radicamento territoriale;
- Conoscenza del settore industriale locale;
- Struttura organizzativa flessibile;
- Relazioni consolidate con clienti strategici;
- Identità cooperativa e mutualistica;

Capacità di adattamento operativo.

### **Punti di debolezza**

- Dimensioni economiche contenute;
- Limitata capacità finanziaria;
- Elevata esposizione alle dinamiche del mercato industriale locale;
- Marginalità ridotta.

### **Opportunità**

- Crescita della domanda di servizi industriali;
- Nuove procedure di affidamento pubbliche;
- Sviluppo del comparto energetico e ambientale;
- Possibilità di ampliamento territoriale;
- Collaborazioni con nuove realtà produttive.

### **Rischi**

- Incremento dei costi di acquisto;
- Riduzione degli investimenti industriali;
- Concorrenza di operatori di grandi dimensioni;
- Instabilità economica generale.

## **STRATEGIE FUTURE**

Nonostante le difficoltà economiche che caratterizzano il contesto regionale e nazionale, la Cooperativa Sociale Passepartout intende proseguire il proprio percorso di consolidamento e crescita.

Gli obiettivi strategici per il prossimo esercizio riguardano:

- ampliamento della rete clienti;
- incremento del fatturato;
- consolidamento della struttura organizzativa;
- contenimento dei costi operativi;

- miglioramento della marginalità;
- sviluppo di nuove collaborazioni industriali;
- rafforzamento dell'impatto sociale.

La Cooperativa intende inoltre investire progressivamente:

- nella digitalizzazione dei processi;
- nell'ammodernamento delle attrezzature;
- nell'incremento delle competenze professionali;
- nella partecipazione a nuove procedure di affidamento pubbliche e private.

Particolare attenzione continuerà a essere rivolta alle finalità mutualistiche e sociali che rappresentano il fondamento dell'identità cooperativa.

## **CONCLUSIONI**

Il Bilancio Sociale 2025 rappresenta uno strumento di trasparenza e responsabilità mediante il quale la Cooperativa Sociale Passepartout rende conto delle attività svolte, dei risultati raggiunti e degli obiettivi futuri.

Pur in presenza di un risultato economico negativo, l'esercizio 2025 evidenzia una crescita dell'operatività aziendale, il consolidamento delle relazioni commerciali e il mantenimento dell'impegno sociale e occupazionale della Cooperativa.

Passepartout conferma la volontà di proseguire il proprio percorso di sviluppo sostenibile, mantenendo saldi i principi cooperativi, mutualistici e territoriali che ne caratterizzano l'attività.

Portoscuso, 2026

F.to Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Roberto Ligas

F.to Il Segretario  
Luciano Balestrini

“L'Amministratore ai sensi e per gli effetti dell'art. 47 del D.P.R. 445/2000 e consapevole delle responsabilità penali di cui all'art. 76 del medesimo D.P.R. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara la corrispondenza della copia del presente documento ai documenti conservati agli atti della Società.”